

株式会社クボタ

# 社会・環境報告書 2005



持  
続  
可  
能  
な  
社  
会  
を  
め  
ざ  
し  
て



Kubota



# INDEX

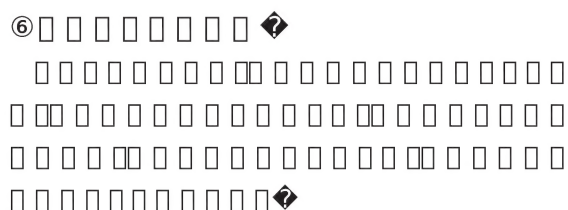
[illegible]



A portrait of a middle-aged man with dark hair and glasses, wearing a dark suit, light blue shirt, and yellow tie. He is seated at a wooden table, gesturing with his hands as if speaking. The background is a wooden wall with horizontal panels.









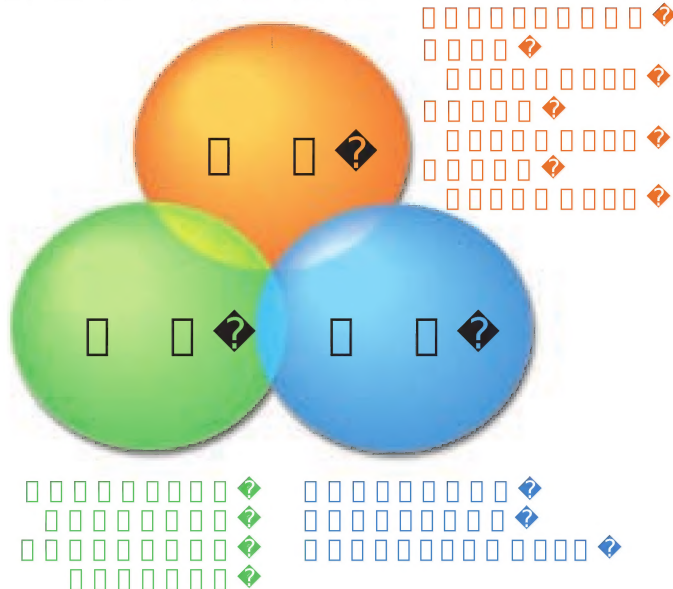
## ■ 1 社会に貢献する3つの側面

クボタグループは、社会に貢献する3つの側面（社会、環境、人）を軸に、持続可能な社会の構築に貢献します。

クボタグループは、社会に貢献する3つの側面（社会、環境、人）を軸に、持続可能な社会の構築に貢献します。

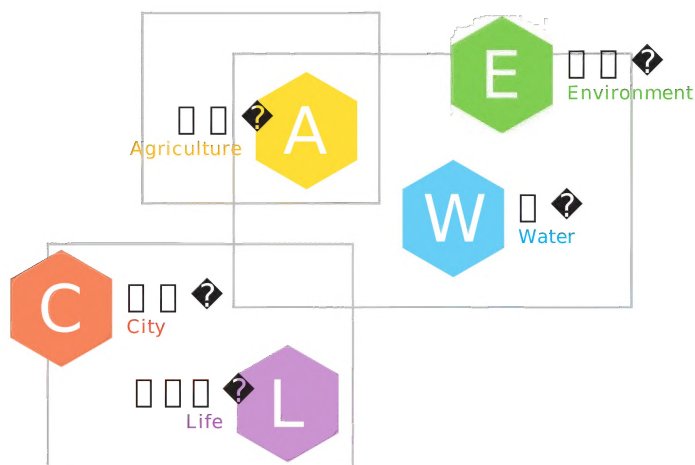
## ■ 2 社会に貢献する3つの側面（社会、環境、人）

クボタグループは、社会に貢献する3つの側面（社会、環境、人）を軸に、持続可能な社会の構築に貢献します。



## ■ 3 社会に貢献する3つの側面（社会、環境、人）

クボタグループは、社会に貢献する3つの側面（社会、環境、人）を軸に、持続可能な社会の構築に貢献します。



クボタグループは、社会に貢献する3つの側面（社会、環境、人）を軸に、持続可能な社会の構築に貢献します。



2004 □ □ □ □ □ □ □ □ □ ?

[illegible]

ユニバーサル・デザインが  
高く評価されています

KB20

[illegible][illegible][illegible]

北米事業を支える柱に  
成長しました

□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ 

2004年，RTV900在...  
...  
...

[illegible]

RTV900

[illegible]



## 液 中 膜 生 産

100万枚を達成しました

2004年12月、USAで100万枚を達成しました。

2004年12月、USAで100万枚を達成しました。

2004年12月、USAで100万枚を達成しました。

2005年3月、USAで100万枚を達成しました。

2005年3月、USAで100万枚を達成しました。



液 中 膜 生 産



## 317万人の飲料水を

317万人の飲料水を

317万人の飲料水を

317万人の飲料水を

317万人の飲料水を



317万人の飲料水を

317万人の飲料水を

317万人の飲料水を





# 財務諸表

2005年3月31日現在

資産	負債・純資産
現金	現金
預金	預金
有価証券	有価証券
固定資産	固定資産
流動資産	流動負債
流動負債	純資産
総資産	総負債・純資産

2005年3月31日現在

資産	負債・純資産
現金	現金
預金	預金
有価証券	有価証券
固定資産	固定資産
流動資産	流動負債
流動負債	純資産
総資産	総負債・純資産

2004年4月1日～2005年3月31日

増減	期末
現金	現金
預金	預金
有価証券	有価証券
固定資産	固定資産
流動資産	流動負債
流動負債	純資産
総資産	総負債・純資産

2004年4月1日～2005年3月31日

増減	期末
現金	現金
預金	預金
有価証券	有価証券
固定資産	固定資産
流動資産	流動負債
流動負債	純資産
総資産	総負債・純資産

※

※

2005年3月31日現在

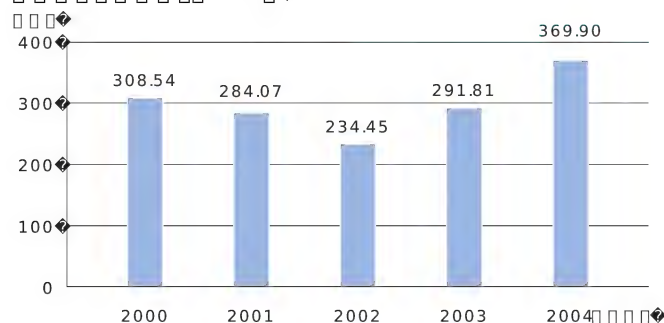
現金	現金
預金	預金
有価証券	有価証券
固定資産	固定資産
流動資産	流動負債
流動負債	純資産
総資産	総負債・純資産

2005年3月31日現在

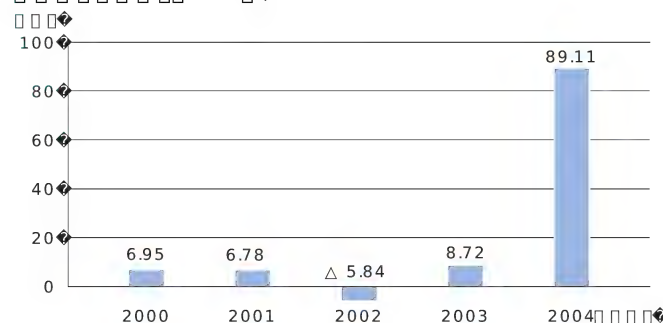
現金	現金
預金	預金
有価証券	有価証券
固定資産	固定資産
流動資産	流動負債
流動負債	純資産
総資産	総負債・純資産

2004年12月8日～2005年3月31日

BPS



EPS



# 社会性報告

2004年度社会性報告

社会性報告は、当社の社会に対する取り組みや、社会からの期待に応えるための取り組みについて、広く社会に公表し、社会からの評価を受けることを目的としています。2004年度社会性報告は、当社の社会性に関する取り組みについて、広く社会に公表し、社会からの評価を受けることを目的としています。

## 社会性に関する取り組み

使命感を持って  
取り組んでいます

### 社会性に関する取り組み

社会性に関する取り組みは、当社の社会に対する取り組みや、社会からの期待に応えるための取り組みについて、広く社会に公表し、社会からの評価を受けることを目的としています。2004年度社会性報告は、当社の社会性に関する取り組みについて、広く社会に公表し、社会からの評価を受けることを目的としています。



NS社会性

地震被災地への支援を  
積極的に行っています



社会性に関する取り組み

### 社会性に関する取り組み

社会性に関する取り組みは、当社の社会に対する取り組みや、社会からの期待に応えるための取り組みについて、広く社会に公表し、社会からの評価を受けることを目的としています。2004年度社会性報告は、当社の社会性に関する取り組みについて、広く社会に公表し、社会からの評価を受けることを目的としています。



□ □ □ □ □ □ □ ?

[illegible]

□ □ □ □ □ □ □	□ □ □
□ □ □ □ □ □ □ □	DJ S □ □ □ □
□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □	FTSE4Good □ □
□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □	SRI □ □ □ □ □ □ □ □
□ □ □ □ □ □ □ □	
DC □ □ □ □ □ □	
□ □ □ □ □ □ □ □ □	

14

# コンプライアンス経営

[illegible]

□ □ □ □ ?

□ □ □ □ □ □ □ 

□  
 □ □ □ □ □ □ □ □ 1999 6 □ □ □ □ □ □ □ □ □ □  
 □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ ?  
 □  
 □  
 □ 2001 6 □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □  
 □ □ □ □ □ □ □ □ □ 3 □ □

□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ 

3

□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ ◆?

**63**

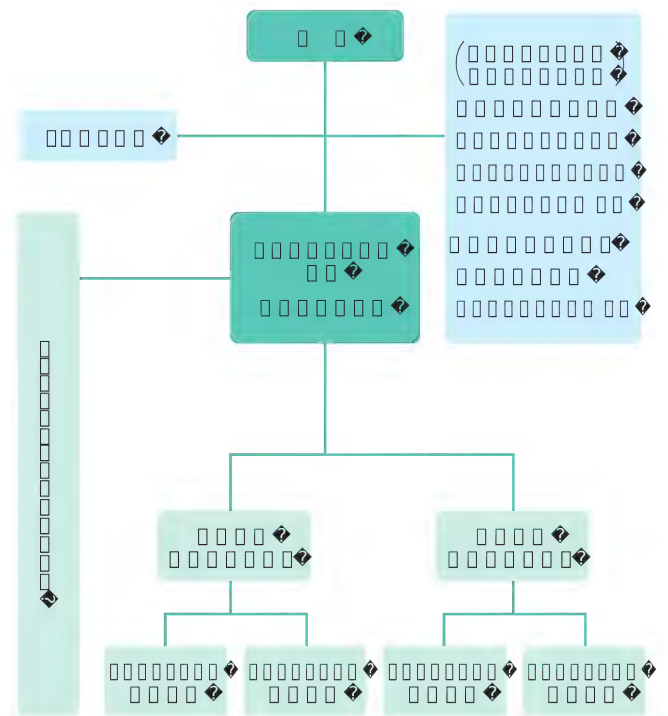
2

[illegible]

□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □

- [illegible]

□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □  
□ 2005 □ 6 □ □ □ □ □



□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ ?



[illegible]

□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ 

**1999** 9 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0  
0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0  
**2002** 11 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0  
0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0  
0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0  
0 0 0 0 0 0 ?

[illegible][illegible]

□ □ □ □ □ □ □ □ ?

A 10x10 grid of empty boxes for handwriting practice. A yellow pencil is positioned vertically on the right side of the grid.

□ □ □ □ ◆?

[illegible]

□ □ □ □ □ □ ?

2003年12月1日

□ □ □ □ □ □ □ □ □ ?

□  
 □  
 □  
 □

□ □ □ □ ◆?

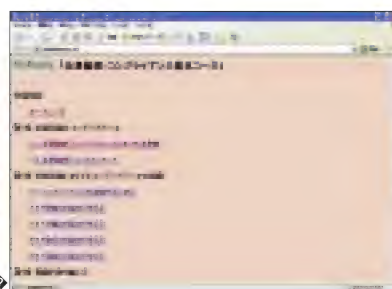
□  
 □  
 □

□ □ □ □ □ ◆?

[illegible]

□ □ □ □ □ ◆?

e □ □ □ □ □ □ ?  
□ □ □ □ □ □ ?  
□ □ □ □ □ □ □ □ ?  
e □ □ □ □ □ □ □ □ □ ?



## お客様とのコミュニケーション



[illegible]

□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ ?

[illegible][illegible]CS □ □ [illegible][illegible]

□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ 

[illegible]

□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □  
 □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □  
 □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □  
 □ □ □ □ □ ?



□ □ □ □ □ □ □ □ □ 



\*           15

3

2005  3

## 品質と安全性の確保

クボタは、製品の品質と安全性の確保を最優先事項として、国内外の顧客に安全な製品を提供することを第一とします。また、製品の品質と安全性の確保を、製品の設計、製造、販売、アフターサービスを通じて一貫して行っています。

### 製品の品質と安全性の確保

クボタは、製品の品質と安全性の確保を、製品の設計、製造、販売、アフターサービスを通じて一貫して行っています。また、製品の品質と安全性の確保を、製品の設計、製造、販売、アフターサービスを通じて一貫して行っています。

### 製品の品質と安全性の確保

クボタは、製品の品質と安全性の確保を、製品の設計、製造、販売、アフターサービスを通じて一貫して行っています。また、製品の品質と安全性の確保を、製品の設計、製造、販売、アフターサービスを通じて一貫して行っています。

### 製品の品質と安全性の確保

クボタは、製品の品質と安全性の確保を、製品の設計、製造、販売、アフターサービスを通じて一貫して行っています。また、製品の品質と安全性の確保を、製品の設計、製造、販売、アフターサービスを通じて一貫して行っています。

### 製品の品質と安全性の確保

クボタは、製品の品質と安全性の確保を、製品の設計、製造、販売、アフターサービスを通じて一貫して行っています。また、製品の品質と安全性の確保を、製品の設計、製造、販売、アフターサービスを通じて一貫して行っています。

クボタは、製品の品質と安全性の確保を、製品の設計、製造、販売、アフターサービスを通じて一貫して行っています。また、製品の品質と安全性の確保を、製品の設計、製造、販売、アフターサービスを通じて一貫して行っています。



クボタの安全宣言

### 製品の品質と安全性の確保

クボタは、製品の品質と安全性の確保を、製品の設計、製造、販売、アフターサービスを通じて一貫して行っています。また、製品の品質と安全性の確保を、製品の設計、製造、販売、アフターサービスを通じて一貫して行っています。

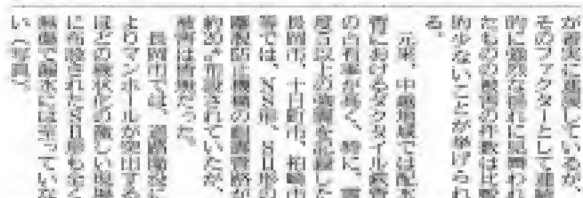
クボタは、製品の品質と安全性の確保を、製品の設計、製造、販売、アフターサービスを通じて一貫して行っています。また、製品の品質と安全性の確保を、製品の設計、製造、販売、アフターサービスを通じて一貫して行っています。



[illegible]

**③**

□ □ □ □ □ □ □ □ ?  
□ □ □ □ □ □ ?  
□ □ □ □ 500mm ?  
1000mm □ □ □ □ ?





## 社会・地域とのコミュニケーション

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30

1 2 3 4 5 6 ?

□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ ?



□ □ □ □ □ □ □ ?  
□ □ □ □ □ □ □ □ 2004.10

[illegible]

□ □ □ □ □ □ □ □ □ ?

□ □ □ □ □ □ □ □ □ 6 □ / □ □ □ ?



□ □ □ □ □ ◆ ?  
□ □ □ □ □ □ □ □ 2004.5



□ □ □ □ □ ◆ ?  
□ □ □ □ □ □ 2004.11

□ □ □ □ ◆?

2004年4月  
 2004年10月  
 2004年11月  
 2005年2月



□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ ?

□ □ □□ □ □ □ □ □ □ ?

□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ ?

□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ ?

[illegible]

□ □ □ □ □ □ □ □ ?

□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ 

□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ ?



☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐      ☐ ☐ ☐ ?

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ ?

[illegible][illegible]



## 社会・文化支援活動

社会・文化支援活動は、社会貢献活動の重要な一環として、社会の発展と文化の継承に貢献しています。当社は、社会・文化支援活動を通じて、社会の発展と文化の継承に貢献しています。

### 社会・文化支援活動の概要

社会・文化支援活動は、社会貢献活動の重要な一環として、社会の発展と文化の継承に貢献しています。当社は、社会・文化支援活動を通じて、社会の発展と文化の継承に貢献しています。

2004年度は、37の社会・文化支援活動を実施しました。1985年度は、16の社会・文化支援活動を実施しました。

### 社会・文化支援活動の成果

社会・文化支援活動は、社会貢献活動の重要な一環として、社会の発展と文化の継承に貢献しています。当社は、社会・文化支援活動を通じて、社会の発展と文化の継承に貢献しています。

1989年度は、16の社会・文化支援活動を実施しました。2004年度は、37の社会・文化支援活動を実施しました。

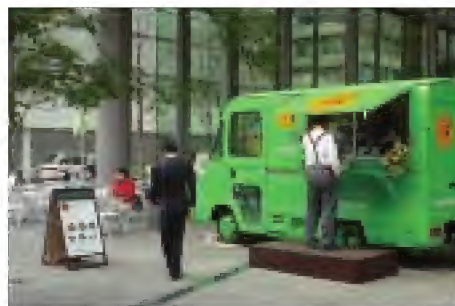
### 社会・文化支援活動の今後の展望

1990年度は、社会・文化支援活動を実施しました。当社は、社会・文化支援活動を通じて、社会の発展と文化の継承に貢献しています。

### 社会・文化支援活動の今後の展望

社会・文化支援活動は、社会貢献活動の重要な一環として、社会の発展と文化の継承に貢献しています。当社は、社会・文化支援活動を通じて、社会の発展と文化の継承に貢献しています。

2005年4月29日30日、社会・文化支援活動を実施しました。FMラジオは、2003年1月に社会・文化支援活動を実施しました。







社会性報告

社会・地域／取引先との  
コミュニケーション

情報開示 資料調達

[illegible]

□ □ □ □ □ ?

□ □ □ □ □ □ □ □ ?

□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □

□ □ □ □ □ ◆?

[illegible]

□ □ □ □ ◆?

□  
□ □ □ □ □ □ □ ?

□ □ □ □ □ ◆?

[illegible]

□ □ □ □ □ □ ?

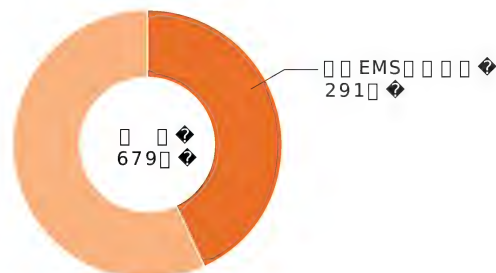
[illegible]

□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ ?  
□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ ?  
http://www.procure.kubota.co.jp/policy.html

□ □ □ □ □ ◆?

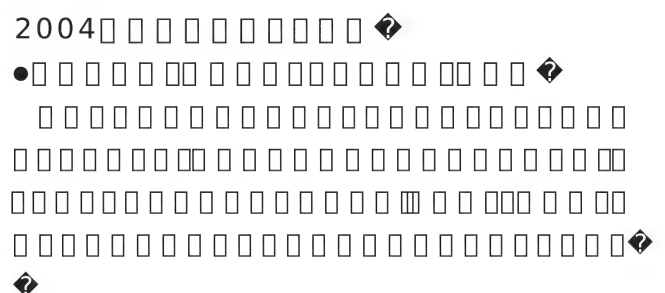
1996 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100 101 102 103 104 105 106 107 108 109 110 111 112 113 114 115 116 117 118 119 120 121 122 123 124 125 126 127 128 129 130 131 132 133 134 135 136 137 138 139 140 141 142 143 144 145 146 147 148 149 150 151 152 153 154 155 156 157 158 159 160 161 162 163 164 165 166 167 168 169 170 171 172 173 174 175 176 177 178 179 180 181 182 183 184 185 186 187 188 189 190 191 192 193 194 195 196 197 198 199 200 201 202 203 204 205 206 207 208 209 210 211 212 213 214 215 216 217 218 219 220 221 222 223 224 225 226 227 228 229 230 231 232 233 234 235 236 237 238 239 240 241 242 243 244 245 246 247 248 249 250 251 252 253 254 255 256 257 258 259 260 261 262 263 264 265 266 267 268 269 270 271 272 273 274 275 276 277 278 279 280 281 282 283 284 285 286 287 288 289 290 291 292 293 294 295 296 297 298 299 300 301 302 303 304 305 306 307 308 309 310 311 312 313 314 315 316 317 318 319 320 321 322 323 324 325 326 327 328 329 330 331 332 333 334 335 336 337 338 339 340 341 342 343 344 345 346 347 348 349 350 351 352 353 354 355 356 357 358 359 360 361 362 363 364 365 366 367 368 369 370 371 372 373 374 375 376 377 378 379 380 381 382 383 384 385 386 387 388 389 390 391 392 393 394 395 396 397 398 399 400 401 402 403 404 405 406 407 408 409 410 411 412 413 414 415 416 417 418 419 420 421 422 423 424 425 426 427 428 429 430 431 432 433 434 435 436 437 438 439 440 441 442 443 444 445 446 447 448 449 450 451 452 453 454 455 456 457 458 459 460 461 462 463 464 465 466 467 468 469 470 471 472 473 474 475 476 477 478 479 480 481 482 483 484 485 486 487 488 489 490 491 492 493 494 495 496 497 498 499 500 501 502 503 504 505 506 507 508 509 510 511 512 513 514 515 516 517 518 519 520 521 522 523 524 525 526 527 528 529 530 531 532 533 534 535 536 537 538 539 540 541 542 543 544 545 546 547 548 549 550 551 552 553 554 555 556 557 558 559 560 561 562 563 564 565 566 567 568 569 570 571 572 573 574 575 576 577 578 579 580 581 582 583 584 585 586 587 588 589 590 591 592 593 594 595 596 597 598 599 600 601 602 603 604 605 606 607 608 609 610 611 612 613 614 615 616 617 618 619 620 621 622 623 624 625 626 627 628 629 630 631 632 633 634 635 636 637 638 639 640 641 642 643 644 645 646 647 648 649 650 651 652 653 654 655 656 657 658 659 660 661 662 663 664 665 666 667 668 669 670 671 672 673 674 675 676 677 678 679 680 681 682 683 684 685 686 687 688 689 690 691 692 693 694 695 696 697 698 699 700 701 702 703 704 705 706 707 708 709 710 711 712 713 714 715 716 717 718 719 720 721 722 723 724 725 726 727 728 729 730 731 732 733 734 735 736 737 738 739 740 741 742 743 744 745 746 747 748 749 750 751 752 753 754 755 756 757 758 759 760 761 762 763 764 765 766 767 768 769 770 771 772 773 774 775 776 777 778 779 780 781 782 783 784 785 786 787 788 789 790 791 792 793 794 795 796 797 798 799 800 801 802 803 804 805 806 807 808 809 810 811 812 813 814 815 816 817 818 819 820 821 822 823 824 825 826 827 828 829 830 831 832 833 834 835 836 837 838 839 840 841 842 843 844 845 846 847 848 849 850 851 852 853 854 855 856 857 858 859 860 861 862 863 864 865 866 867 868 869 870 871 872 873 874 875 876 877 878 879 880 881 882 883 884 885 886 887 888 889 890 891 892 893 894 895 896 897 898 899 900 901 902 903 904 905 906 907 908 909 910 911 912 913 914 915 916 917 918 919 920 921 922 923 924 925 926 927 928 929 930 931 932 933 934 935 936 937 938 939 940 941 942 943 944 945 946 947 948 949 950 951 952 953 954 955 956 957 958 959 960 961 962 963 964 965 966 967 968 969 970 971 972 973 974 975 976 977 978 979 980 981 982 983 984 985 986 987 988 989 990 991 992 993 994 995 996 997 998 999 1000 1001 1002 1003 1004 1005 1006 1007 1008 1009 1010 1011 1012 1013 1014 1015 1016 1017 1018 1019 1020 1021 1022 1023 1024 1025 1026 1027 1028 1029 1030 1031 1032 1033 1034 1035 1036 1037 1038 1039 1

□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ 





□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □  
 □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □  
 □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ 2002  
 4 □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ 2005 4 □ □ □ □ □ □  
 □






2002 4  
 2005 4

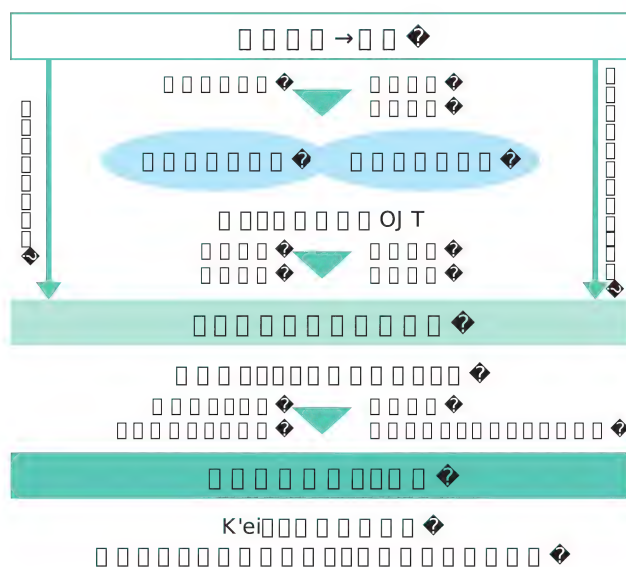
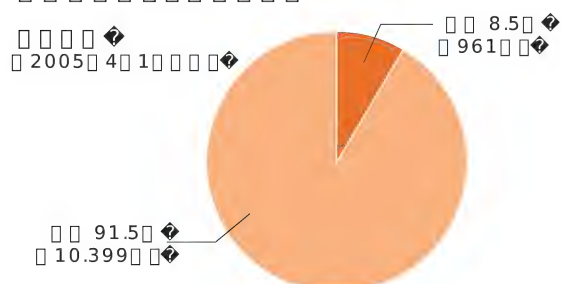
?

[illegible]

□ □ □ □ □ □ □ 

[illegible]

□ □ □ □ □ □ □ ?

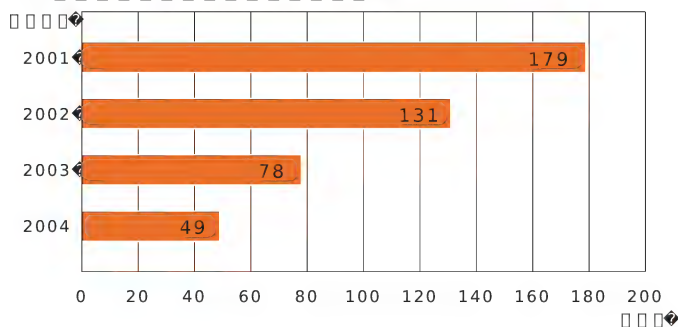
[illegible]

2005.4.1						
2,400	2,068	706	754	5,239	193	11,360

60 □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ ?

[illegible]

60                













## 労働安全衛生の取り組み

労働安全衛生の取り組みとして、労働安全衛生法に基づき、労働安全衛生委員会を設置し、労働安全衛生の向上を図っています。

労働安全衛生の取り組みとして、労働安全衛生法に基づき、労働安全衛生委員会を設置し、労働安全衛生の向上を図っています。

## 労働安全衛生の取り組み

労働安全衛生の取り組みとして、労働安全衛生法に基づき、労働安全衛生委員会を設置し、労働安全衛生の向上を図っています。

4月、労働安全衛生の取り組みとして、労働安全衛生法に基づき、労働安全衛生委員会を設置し、労働安全衛生の向上を図っています。

2004年4月、労働安全衛生の取り組みとして、労働安全衛生法に基づき、労働安全衛生委員会を設置し、労働安全衛生の向上を図っています。



## 労働安全衛生の取り組み

労働安全衛生の取り組みとして、労働安全衛生法に基づき、労働安全衛生委員会を設置し、労働安全衛生の向上を図っています。

## 労働安全衛生の取り組み

労働安全衛生の取り組みとして、労働安全衛生法に基づき、労働安全衛生委員会を設置し、労働安全衛生の向上を図っています。

3月、労働安全衛生の取り組みとして、労働安全衛生法に基づき、労働安全衛生委員会を設置し、労働安全衛生の向上を図っています。

5月、労働安全衛生の取り組みとして、労働安全衛生法に基づき、労働安全衛生委員会を設置し、労働安全衛生の向上を図っています。

## 労働安全衛生の取り組み

労働安全衛生の取り組みとして、労働安全衛生法に基づき、労働安全衛生委員会を設置し、労働安全衛生の向上を図っています。

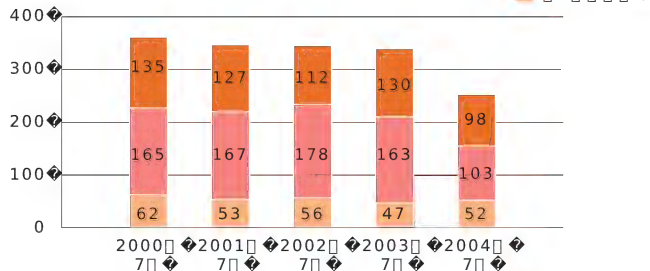
2004年7月、労働安全衛生の取り組みとして、労働安全衛生法に基づき、労働安全衛生委員会を設置し、労働安全衛生の向上を図っています。

2005年4月、労働安全衛生の取り組みとして、労働安全衛生法に基づき、労働安全衛生委員会を設置し、労働安全衛生の向上を図っています。

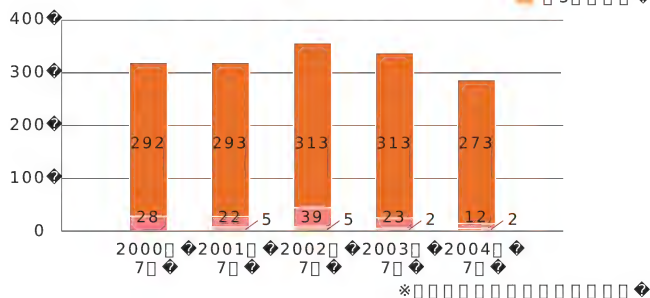
## 労働安全衛生の取り組み

労働安全衛生の取り組みとして、労働安全衛生法に基づき、労働安全衛生委員会を設置し、労働安全衛生の向上を図っています。

## 労働安全衛生の取り組み



## 労働安全衛生の取り組み



労働安全衛生の取り組みとして、労働安全衛生法に基づき、労働安全衛生委員会を設置し、労働安全衛生の向上を図っています。







## 基本方針

☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☒ 1992 ☐ ☐ ☒ ☐









[illegible]

□ □ □ □ □ □ □ □ ◆?

□ □ □ □ 

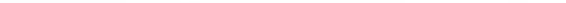
□ □ □ □ ?

**1.**

- ① 
  - ② 
  - ③ 
  - ④ 
  - ⑤ 
  - ⑥ 
  - ⑦ 
  - ⑧ 

2.                

[illegible][illegible][illegible]

- ①   

- ②   

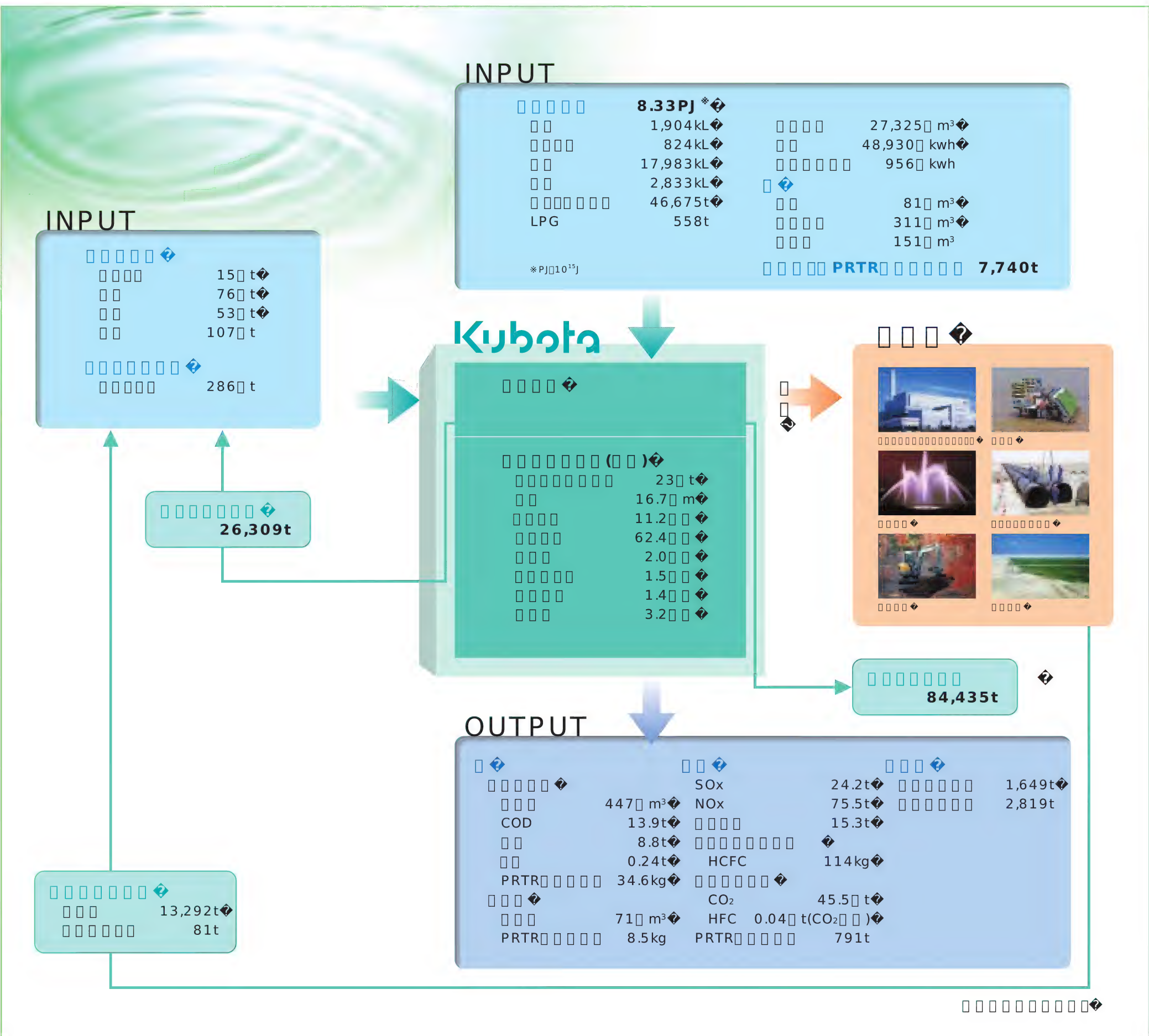
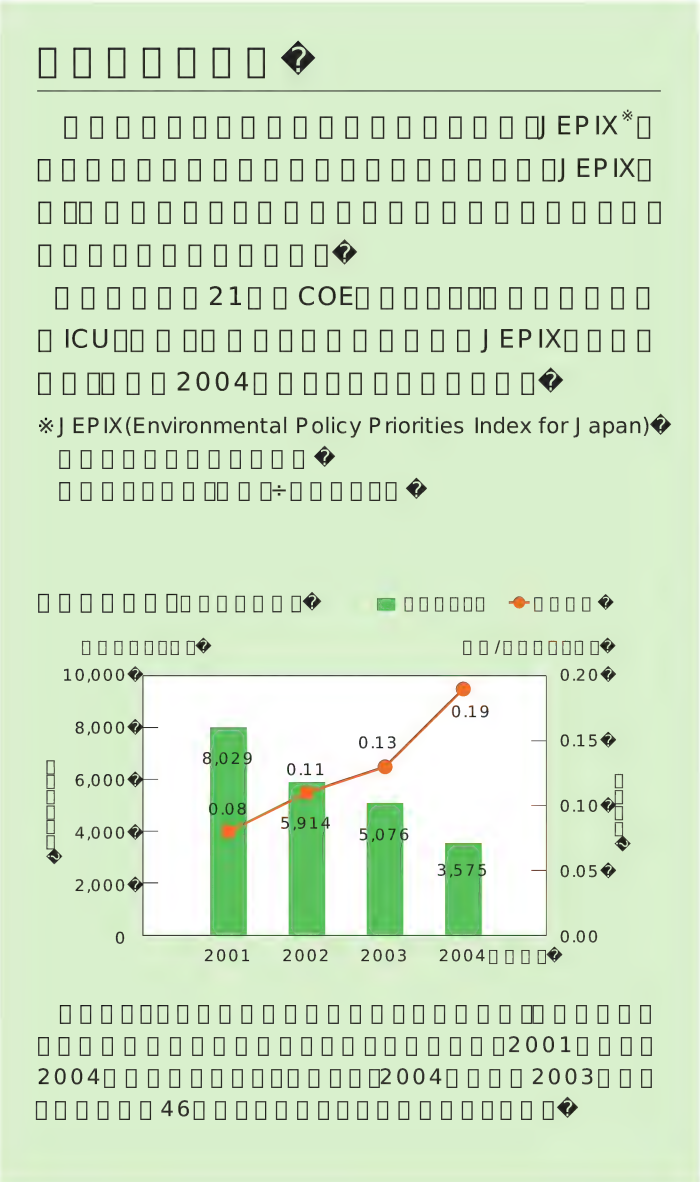

□  
 □  
 □  
 □  
 □

□  
 □  
     □  
 □  
 □



# クボタの事業活動と環境とのかかわり

環境報告書  
クボタの事業活動と環境とのかかわり





環境推進中期計画2004年度～2005年度 (2003年度策定)

環境推進中期計画2004年度～2005年度 (2003年度策定)

Legend for symbols: ◎ ... 〇 ... △ ... × ...

項目名		単位	2003年度		2004年度	2004年度実績		2005年度目標
						計画	実績	評価
① 環境基本計画	環境基本計画の策定	年	—		100%	100%	○	環境基本計画の策定
	環境基本計画の策定	年	—		80%	78%	△	100%
	環境基本計画の策定	年	—		計画	計画 1,594 計画	◎	計画
	環境基本計画の策定	年	—		計画	100% 計画 85.4%	○	100%
② 環境基本計画	環境基本計画の策定	年	2003年度		▲3%	▲6.1%	◎	▲6%
	環境基本計画の策定	年	—		98%	98.2%	○	99%
	環境基本計画の策定	年	2003年度		▲5%	▲16%	◎	▲10%
	環境基本計画の策定	年	2003年度		▲2%	▲21%	◎	▲5%
③ 環境基本計画	環境基本計画の策定	年	2003年度		▲1%	▲26%	◎	▲2%
	環境基本計画の策定	年	1990年度		1990年度	69%	◎	1990年度
	環境基本計画の策定	年	2003年度		▲1%	▲14%	◎	▲2%
④ 環境基本計画	環境基本計画の策定	年	2003年度		▲10%	▲43.1%	◎	▲30%
	環境基本計画の策定	年	—		計画 60%	67% 583 計画 5,285 計画	◎	計画 80%
⑤ 環境基本計画	環境基本計画の策定	年	—		30%	29%	△	60%
	環境基本計画の策定	年	—		60%	53%	×	100%
⑥ 環境基本計画	環境基本計画の策定	年	—		—	2005年度 6 計画 1 計画	◎	CSR 計画
	環境基本計画の策定	年	—		—	計画 P63 計画	○	計画

環境推進中期計画2004年度～2005年度 (2003年度策定)

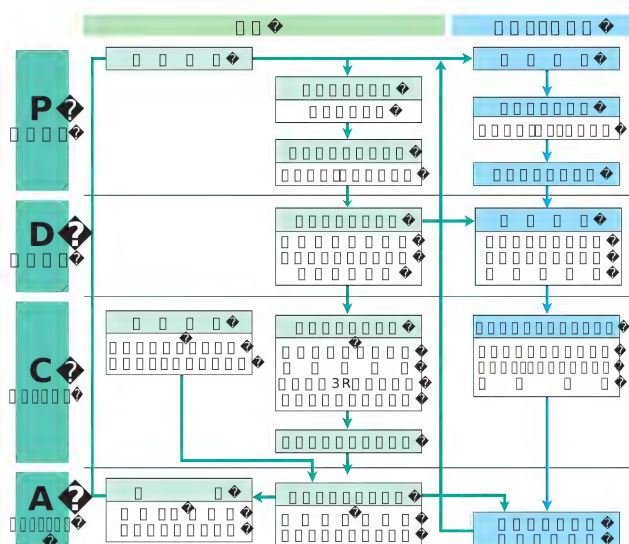
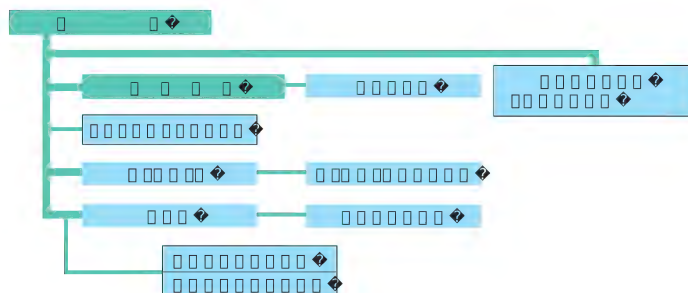
# 環境マネジメント

□ □ □ □ □ □ □ □ ?


[illegible]



1972年TPC Total Pollution Control  
1995年ISO14001  
KEMS (Kubota Environmental Management System)  
2000  
ISO14001  
?



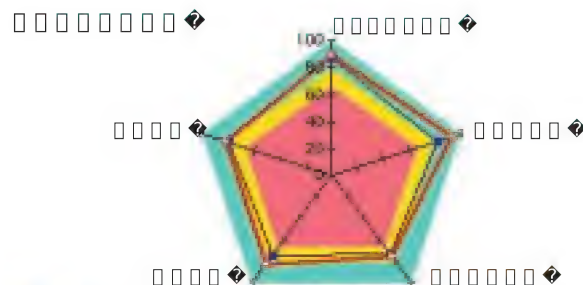
1973 □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □  
1994 □ □ ISO14001 □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □  
□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ ?

2003 

2004年1月1日至2004年12月31日VOC排放总量为1000吨。

[illegible][illegible]

項目	金額(千円)	
	2003年度	2004年度
1. 人件費	35	17
2. 材料費	56	58
3. 委託料	10	13
4. 旅費交通費	56	11
5. 雑費	17	3
6. その他	40	13
計	214	115



A B C D E

2003 2004

※□□□□□□□□□□□□□□□□□□



## ISO14001

2000

環境マネジメント

No	事業所	事業所	事業所	認証機関	認証番号	認証取得年
1	東京	東京	東京	LRQA	YKA 0772498	1999年3月5日
2	大阪	大阪	大阪	J CQA	J CQA-E-0114	2000年1月11日
3	名古屋	名古屋	名古屋	LRQA	YKA 0771890	1998年7月16日
4	福岡	福岡	福岡	J USE	J USE-EG-019	1999年7月23日
5	札幌	札幌	札幌	J USE	J USE-EG-028	2000年1月19日
6	仙台	仙台	仙台	LRQA	J BC 0772527	1999年9月17日
7	横浜	横浜	横浜	J ICQA	E105	1999年12月22日
8	神戸	神戸	神戸	LRQA	J BC 0772673	2000年3月10日
9	新潟	新潟	新潟	LRQA	YKA 0772846	2000年12月8日
10	金沢	金沢	金沢	LRQA	YKA 0771757	1997年11月28日
11	宇都宮	宇都宮	宇都宮	DNV	1379-1999-AE-KOB-RvA Rev.1	1999年3月19日
12	水戸	水戸	水戸	DNV	1273-1998-AE-KOB-RvA	1998年11月13日
13	松本	松本	松本	J USE	J USE-EG-031	2000年5月18日
14	高松	高松	高松	LRQA	J BC 0772707	2000年7月14日

\* 認証取得年

環境マネジメント

No	事業所	事業所	事業所	認証機関	認証番号	認証取得年
15	東京	東京	東京	J SA	J SAE276	2000年10月27日
16	大阪	大阪	大阪	J QA	J QA-EM1205	2000年12月22日
17	名古屋	名古屋	名古屋	LRQA	YKA 0772963	2001年11月14日
18	福岡	福岡	福岡	MSA	MSA-ES-171	2002年11月20日
19	札幌	札幌	札幌	J USE	J USE-EG-118	2003年3月27日
20	仙台	仙台	仙台	J QA	J QA-EM4189	2004年8月27日
21	横浜	横浜	横浜	J QA	J QA-EM4293	2004年10月22日
22	神戸	神戸	神戸	J CQA	J CQA-E-0633	2005年1月24日

環境マネジメント

No	事業所	事業所	事業所	認証機関	認証番号	認証取得年
23	The Siam Kubota Industry Co.,Ltd	タイ	タイ	MASCI	EMS99001/001	2003年2月28日

LRQA: London Register Quality Assurance, J CQA: Japan Certification Quality Association, J ICQA: Japan Industrial Certification Quality Association, J USE: Japan Union of Scientific Engineers, DNV: Det Norske Veritas, J SA: Japan Society of Auditors, J QA: Japan Quality Association, MSA: Measurement Systems Analysis, MASCI: Management System Certification Institute



[illegible]

□ □ 2004 □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □  
 □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ 4 □ □ □ □ □ □ □ □  
 □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ 6 □ □ □ □ □ □ □ 2 □ □ □ □ □ □  
 □  
 □  
 2005 □  
 □

2004年 月 日

□ □ □ □ □ □ □ □    ✖ □ □ □ □ □ □ 

符号	符号		符号	符号	符号
符号 符号	符号		1	68	符号
	符号		1	97	符号
	符号	符号	3	107	符号
	符号	符号	1	26	符号
	符号	符号	1	26	符号
	符号9符号符号符号符号符号符号符号符号符号		3	146	符号
符号	符号	符号	3	207	符号
		符号	1	10	符号
		符号	1	8	
		符号	1	4	
	符号	1	17		
	符号	1	27	符号	
	符号	符号	1	9	符号
	符号	符号	1	10	符号
	ISO14001符号符号符号符号符号		4	89	ISO14001符号符号符号符号
	ISO14001:2004符号符号		2	39	ISO14001:2004符号符号
	符号符号符号符号符号符号		1	24	ISO14001:2004符号符号
	符号 符号 符号 符号 符号 符号 符号 符号 符号 符号	符号		1	5
符号		6	—	符号①	
				符号②	
				符号-PRTR③	
				符号-PRTR④	
				符号①	
				符号①	
符号		6	—	符号	
				符号	
				符号①	
	符号②				
符号	4	—	符号①		
			符号②		
			符号		
			符号		
ISO14001(符号符号符号符号符号)符号		2	—	符号14001符号符号符号10	
符号 符号	符号	符号	1	15	符号14001符号符号符号2
			符号	1	22
符号	符号	符号	1	17	符号符号符号符号符号
			符号符号符号符号符号符号符号符号	12	448
符号 符号 符号 符号	符号符号符号符号符号符号符号符号符号符号		1	9	符号符号符号符号符号符号
	符号符号符号符号符号符号符号符号符号符号		1	8	符号符号符号符号符号符号
	符号符号符号符号符号符号符号符号符号符号		5	156	符号符号符号符号符号符号符号符号符号符号



	 	50
	 	62
	 	92
		67
		5
	 	3
		1
	 	0
	 	1
		5
	 	42
		37
	 	73
		67

□ □ □ □ □ □ ?

2001年  
 2002年  
 2003年  
 2004年  
 2005年  
 2006年  
 2007年  
 2008年  
 2009年  
 2010年  
 2011年  
 2012年  
 2013年  
 2014年  
 2015年  
 2016年  
 2017年  
 2018年  
 2019年  
 2020年  
 2021年  
 2022年  
 2023年  
 2024年  
 2025年  
 2026年  
 2027年  
 2028年  
 2029年  
 2030年  
 2031年  
 2032年  
 2033年  
 2034年  
 2035年  
 2036年  
 2037年  
 2038年  
 2039年  
 2040年  
 2041年  
 2042年  
 2043年  
 2044年  
 2045年  
 2046年  
 2047年  
 2048年  
 2049年  
 2050年  
 2051年  
 2052年  
 2053年  
 2054年  
 2055年  
 2056年  
 2057年  
 2058年  
 2059年  
 2060年  
 2061年  
 2062年  
 2063年  
 2064年  
 2065年  
 2066年  
 2067年  
 2068年  
 2069年  
 2070年  
 2071年  
 2072年  
 2073年  
 2074年  
 2075年  
 2076年  
 2077年  
 2078年  
 2079年  
 2080年  
 2081年  
 2082年  
 2083年  
 2084年  
 2085年  
 2086年  
 2087年  
 2088年  
 2089年  
 2090年  
 2091年  
 2092年  
 2093年  
 2094年  
 2095年  
 2096年  
 2097年  
 2098年  
 2099年  
 2100年

[illegible]

①			0
②			0
③			2
④			0
⑤			3
⑥			113
			51
			207
⑦			0

# 環境マネジメント

環境マネジメントとは、組織の活動において、環境に与える影響を管理するための体系的なアプローチです。これは、環境への負荷を減らし、資源を効率的に利用し、持続可能な発展を促進することを目的としています。

環境マネジメントの基本的な要素には、環境方針の策定、環境影響の特定と評価、目標と計画の策定、実施と監視、そして継続的改善が含まれます。これにより、組織は環境リスクを軽減し、環境パフォーマンスを向上させることができます。

環境マネジメントは、組織の競争力を高め、顧客からの信頼を得るための重要な手段です。また、環境問題に対する社会的責任を果たすための有効な方法でもあります。



環境緊急対応訓練  
2005.3.15



環境緊急対応訓練  
2005.3.15

## 環境リスクマネジメント

### 1. 環境リスクの特定と評価

環境リスクの特定と評価は、組織の活動が環境に与える影響を特定し、そのリスクを評価するプロセスです。

### 2. 環境リスクの管理計画の策定

環境リスクの管理計画の策定は、特定された環境リスクを管理するための具体的な計画を策定するプロセスです。

### 3. 環境リスクの管理計画の実施と監視

2004年1月、環境リスクの管理計画の実施と監視を開始しました。この計画は、環境リスクを管理するための具体的な計画を策定し、その計画を実行し、その結果を監視するプロセスです。

### 4. 環境リスクの管理計画の継続的改善

2004年9月、環境リスクの管理計画の継続的改善を開始しました。この計画は、環境リスクを管理するための具体的な計画を策定し、その計画を実行し、その結果を監視するプロセスです。

### 5. 環境リスクの管理計画の継続的改善

2004年4月、環境リスクの管理計画の継続的改善を開始しました。この計画は、環境リスクを管理するための具体的な計画を策定し、その計画を実行し、その結果を監視するプロセスです。

### 6. 環境リスクの管理計画の継続的改善

2004年、環境リスクの管理計画の継続的改善を開始しました。この計画は、環境リスクを管理するための具体的な計画を策定し、その計画を実行し、その結果を監視するプロセスです。

### 7. 環境リスクの管理計画の継続的改善

環境リスクの管理計画の継続的改善を開始しました。この計画は、環境リスクを管理するための具体的な計画を策定し、その計画を実行し、その結果を監視するプロセスです。

### 8. 環境リスクの管理計画の継続的改善

環境リスクの管理計画の継続的改善を開始しました。この計画は、環境リスクを管理するための具体的な計画を策定し、その計画を実行し、その結果を監視するプロセスです。





## 環境負荷の削減

当社は、環境負荷の削減を推進するため、2003年度から2004年度にかけて、環境負荷の削減に取り組んでいます。2004年度の環境負荷の削減は、2003年度と比較して、

環境負荷の削減は、

項目	単位	2003年度	2004年度	削減率	削減量
CO <sub>2</sub> 排出量	トン	10.2	8.3	1.9	81
CO <sub>2</sub> 排出量	m <sup>3</sup>	632	543	89	86
NOx排出量	トン	58.1	45.5	12.6	78
NOx排出量	トン	110.2	75.5	34.7	69
NOx排出量	トン	23.7	15.3	8.4	65
NOx排出量	トン	1559.3	969.8	589.5	62
NOx排出量	トン	9.8	9.2	0.6	94
NOx排出量	トン	0.39	0.28	0.11	72

\*PJ(10<sup>15</sup>)

## 環境負荷の削減

当社は、環境負荷の削減を推進するため、2003年度から2004年度にかけて、環境負荷の削減に取り組んでいます。2004年度の環境負荷の削減は、2003年度と比較して、

環境負荷の削減は、

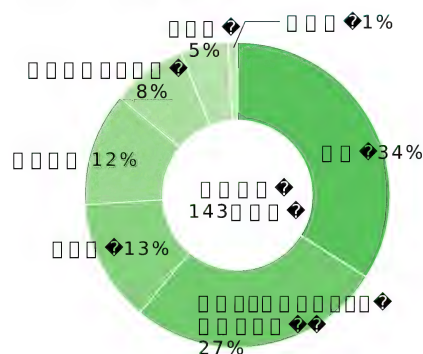
環境負荷の削減は、

項目	単位	削減率
CO <sub>2</sub> 排出量	トン	412
CO <sub>2</sub> 排出量	トン	143
CO <sub>2</sub> 排出量	トン	627
CO <sub>2</sub> 排出量	トン	25
CO <sub>2</sub> 排出量	トン	1,207

当社は、環境負荷の削減を推進するため、2003年度から2004年度にかけて、環境負荷の削減に取り組んでいます。2004年度の環境負荷の削減は、2003年度と比較して、

環境負荷の削減は、2003年度と比較して、143トン削減されました。

当社は、環境負荷の削減を推進するため、2003年度から2004年度にかけて、環境負荷の削減に取り組んでいます。2004年度の環境負荷の削減は、2003年度と比較して、



## 環境負荷の削減

当社は、環境負荷の削減を推進するため、2003年度から2004年度にかけて、環境負荷の削減に取り組んでいます。2004年度の環境負荷の削減は、2003年度と比較して、

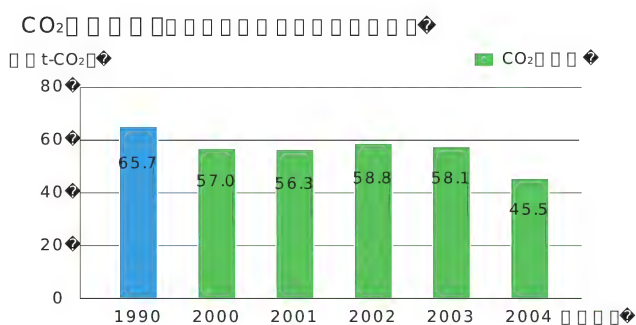
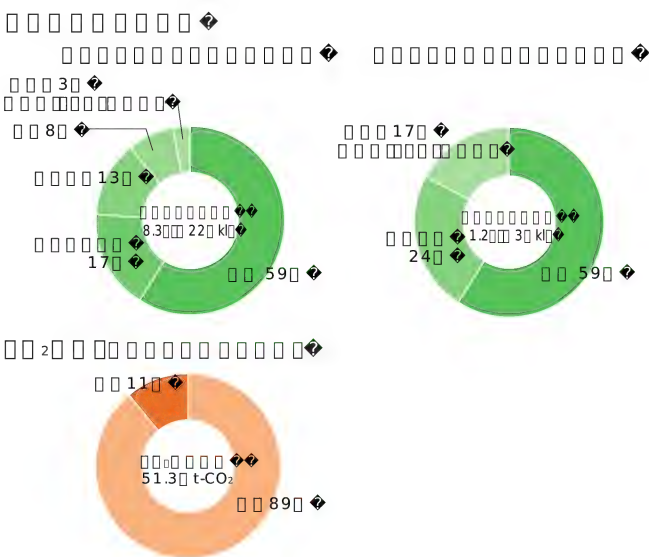
環境負荷の削減は、2003年度と比較して、143トン削減されました。



2004년 2003년 대비 1% 증가

2004년 2003년 대비 2% 증가

2004년 2003년 대비 2% 증가

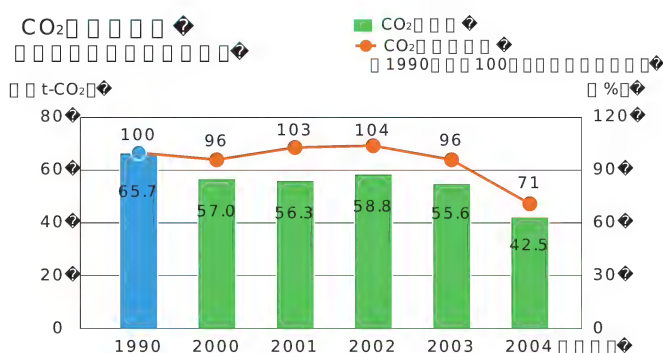


※ 2003년 2004년 CO2 배출량 2002년 대비 2003년 대비 2004년 대비

2010년 2005년 2010년 1990년 8.6%

구분	2004년 대비 2012년 9월
전체	100
제조업	96
수송	103
건물	104
국제항공/해상운송	96
2003년 대비 2004년	71

2004년 2003년 대비 2% 증가



□ □ □ □ □ □ □ □ □ ◆?

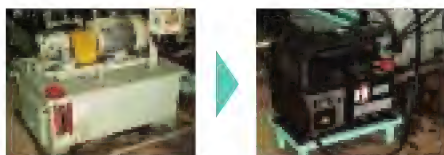
[illegible][illegible]

□□□□ 2005 □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ 

Study&Tour



□□□□ 2005 □□□□□□□□□□ ?

[illegible]

□ □

2005 2003 40

[illegible]

□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ ?

□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □

[illegible]







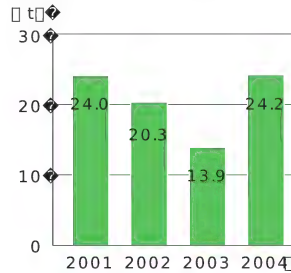
# 環境保全活動

環境保全活動は、地球温暖化防止、環境汚染の防止、資源の有効利用、自然環境の保全など、多岐にわたります。当社は、これらの活動を積極的に推進し、持続可能な社会の実現に貢献しています。

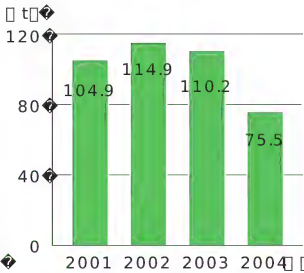
## 大気汚染防止

大気汚染防止は、地球温暖化防止の重要な要素です。当社は、VOC（揮発性有機化合物）の削減に取り組んでいます。2005年2月7日、VOCの削減率を公表しました。VOCの削減率は、2005年2月7日の時点で、2004年と比較して、14%の削減率を達成しました。

SOx削減率



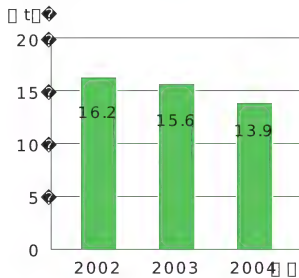
NOx削減率



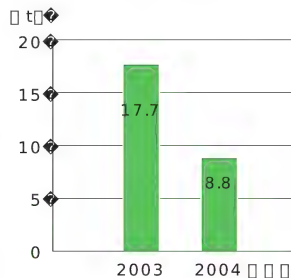
## 水質汚染防止

2004年4月、5月、COD（化学酸素要求量）の削減率を公表しました。CODの削減率は、2004年と比較して、14%の削減率を達成しました。

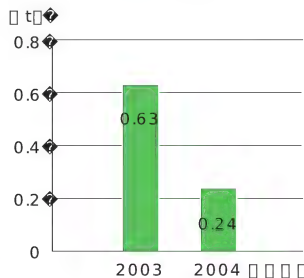
COD削減率



水質汚染防止



水質汚染防止

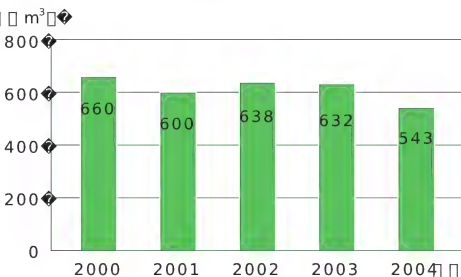


\* 削減率は、2004年と比較して、14%の削減率を達成しました。

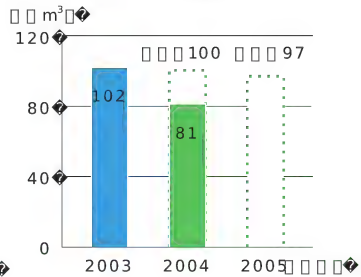
## 資源の有効利用

資源の有効利用は、地球温暖化防止の重要な要素です。当社は、2004年4月、5月、COD（化学酸素要求量）の削減率を公表しました。CODの削減率は、2004年と比較して、14%の削減率を達成しました。

資源の有効利用

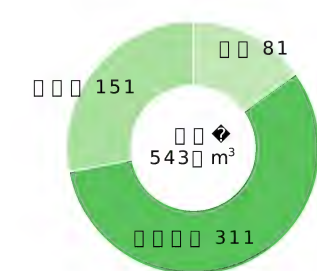


資源の有効利用

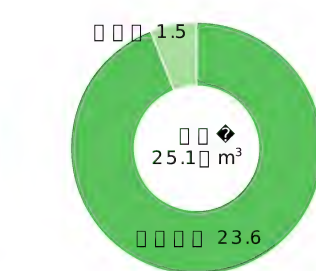


2004年4月、5月、COD（化学酸素要求量）の削減率を公表しました。CODの削減率は、2004年と比較して、14%の削減率を達成しました。

資源の有効利用



資源の有効利用



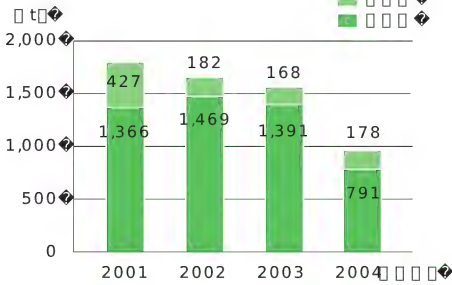




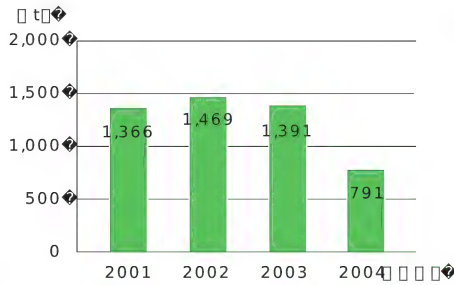
# PRTR 2003 37.8% VOC 43.1

PRTR 2003 37.8% VOC 43.1

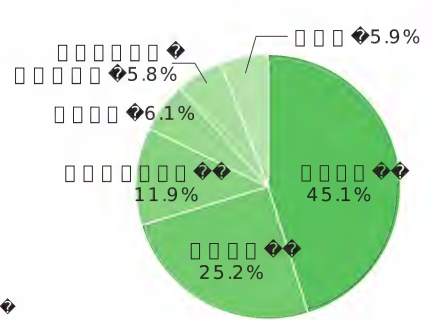
PRTR 2003 37.8% VOC 43.1



PRTR 2003 37.8% VOC 43.1



PRTR 2003 37.8% VOC 43.1



PRTR 2003 37.8% VOC 43.1

PRTR 2003 37.8% VOC 43.1

No.	PRTR 2003 37.8% VOC 43.1	PRTR 2003 37.8% VOC 43.1				PRTR 2003 37.8% VOC 43.1	
		PRTR 2003 37.8% VOC 43.1	PRTR 2003 37.8% VOC 43.1	PRTR 2003 37.8% VOC 43.1	PRTR 2003 37.8% VOC 43.1	PRTR 2003 37.8% VOC 43.1	PRTR 2003 37.8% VOC 43.1
1	PRTR 2003 37.8% VOC 43.1	0	34.6	0	0	8.5	188.3
9	PRTR 2003 37.8% VOC 43.1 (2-PRTR 2003 37.8% VOC 43.1)	0	0	0	0	0	362.6
16	2-PRTR 2003 37.8% VOC 43.1	0	0	0	0	0	13,464.0
29	PRTR 2003 37.8% VOC 43.1 A	0	0	0	0	0	0
30	PRTR 2003 37.8% VOC 43.1 A PRTR 2003 37.8% VOC 43.1	0	0	0	0	0	1,381.8
40	PRTR 2003 37.8% VOC 43.1	99,850.0	0	0	0	0	15,040.2
43	PRTR 2003 37.8% VOC 43.1	27	0	0	0	0	950.8
63	PRTR 2003 37.8% VOC 43.1	401,255.9	0	0	0	0	36,525.6
68	PRTR 2003 37.8% VOC 43.1 3 PRTR 2003 37.8% VOC 43.1	0	0	0	0	0	24,844.8
69	6 PRTR 2003 37.8% VOC 43.1	0	0	0	0	0	454.9
100	PRTR 2003 37.8% VOC 43.1	0	0	0	0	0	173.6
132	HCFC-141b	114.0	0	0	0	0	440.0
176	PRTR 2003 37.8% VOC 43.1	11.3	0	0	0	0	40.5
177	PRTR 2003 37.8% VOC 43.1	59,435.9	0	0	0	0	0
179	PRTR 2003 37.8% VOC 43.1	*7.3	0	0	0	0	*0.13
211	PRTR 2003 37.8% VOC 43.1	1,491.0	0	0	0	0	1,164.0
224	1,3,5-PRTR 2003 37.8% VOC 43.1	6,729.3	0	0	0	0	74.1
227	PRTR 2003 37.8% VOC 43.1	222,460.7	0	0	0	0	21,817.4
230	PRTR 2003 37.8% VOC 43.1	34.9	0	0	0	0	2,471.4
231	PRTR 2003 37.8% VOC 43.1	3.9	0	0	0	0	158.9
266	PRTR 2003 37.8% VOC 43.1	0	0	0	0	0	0
270	PRTR 2003 37.8% VOC 43.1 -n-PRTR 2003 37.8% VOC 43.1	0	0	0	0	0	86.4
272	PRTR 2003 37.8% VOC 43.1 (2-PRTR 2003 37.8% VOC 43.1)	0	0	0	0	0	432.5
304	PRTR 2003 37.8% VOC 43.1	0	0	0	0	0	1,702.0
311	PRTR 2003 37.8% VOC 43.1	0	0	0	0	0	56,567.2
346	PRTR 2003 37.8% VOC 43.1	0	0	0	0	0	0.3
PRTR 2003 37.8% VOC 43.1		791,413.9	34.6	0	0	8.5	178,341.2

PRTR 2003 37.8% VOC 43.1

PRTR 2003 37.8% VOC 43.1



# 環境調和製品と行動計画

環境調和製品と行動計画の推進状況について、5年間の推移を比較検討しております。



環境調和製品と行動計画の推進状況について、5年間の推移を比較検討しております。

製品・サービス	環境調和製品と行動計画の推進状況	5年間の推移					環境調和製品と行動計画の推進状況
		A	B	C	D	E	
製品・サービス	製品・サービス	●	●	●	●	●	製品・サービス
	製品・サービス	●	●	●	●	●	製品・サービス
	製品・サービス	●	●	●	●	●	製品・サービス
	製品・サービス	●	●	●	●	●	製品・サービス
	製品・サービス	●	●	●	●	●	製品・サービス
製品・サービス	製品・サービス	●	●	●	●	●	製品・サービス
	製品・サービス	●	●	●	●	●	製品・サービス
	製品・サービス	●	●	●	●	●	製品・サービス
	製品・サービス	●	●	●	●	●	製品・サービス
	製品・サービス	●	●	●	●	●	製品・サービス
	製品・サービス	●	●	●	●	●	製品・サービス
	製品・サービス	●	●	●	●	●	製品・サービス
	製品・サービス	●	●	●	●	●	製品・サービス
製品・サービス	製品・サービス	●	●	●	●	●	製品・サービス
	製品・サービス	●	●	●	●	●	製品・サービス
	製品・サービス	●	●	●	●	●	製品・サービス
	製品・サービス	●	●	●	●	●	製品・サービス
製品・サービス	製品・サービス	●	●	●	●	●	製品・サービス
	製品・サービス	●	●	●	●	●	製品・サービス
製品・サービス	製品・サービス	●	●	●	●	●	製品・サービス
	製品・サービス	●	●	●	●	●	製品・サービス

環境調和製品と行動計画の推進状況について、5年間の推移を比較検討しております。

製品・サービス		環境調和製品と行動計画の推進状況	
製品・サービス	環境調和製品と行動計画の推進状況	製品・サービス	環境調和製品と行動計画の推進状況
製品・サービス	環境調和製品と行動計画の推進状況	製品・サービス	環境調和製品と行動計画の推進状況
製品・サービス	環境調和製品と行動計画の推進状況	製品・サービス	環境調和製品と行動計画の推進状況
製品・サービス	環境調和製品と行動計画の推進状況	製品・サービス	環境調和製品と行動計画の推進状況
製品・サービス	環境調和製品と行動計画の推進状況	製品・サービス	環境調和製品と行動計画の推進状況













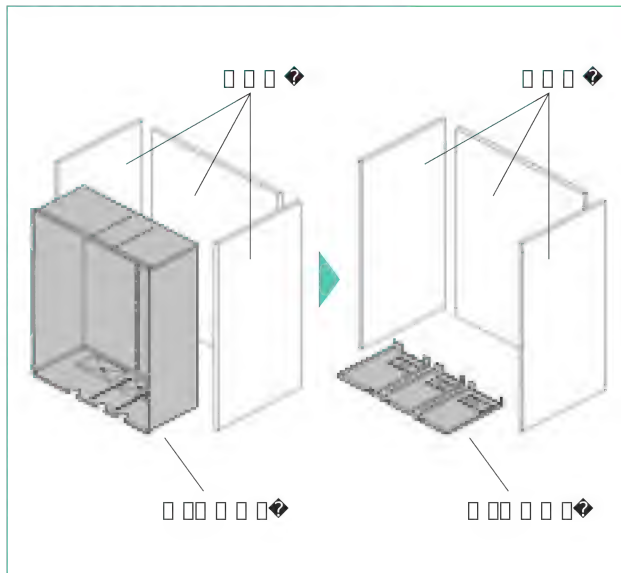




2002 12 2005 2000 34 2005 30 4 133 90

[illegible]

□ □ □ □ □ □ □ □ □ ?

[illegible]







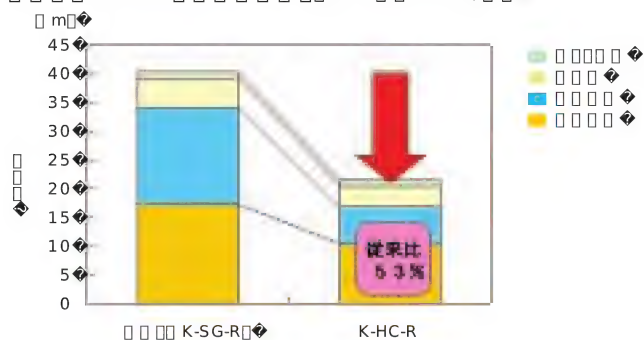


□ □ □ □ □ 

□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ ?

0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0  
 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0  
 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0  
 0 0 0 0 0 0 0 0 -0 -0 0 0 0 0 0 0 0 0  
 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0  
 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 51 64 0 0 0 0 0 0  
 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 3 0 0 0 0 0 0 0  
 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0  
 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0  
 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 -0 -0 0 0 0 0  
 0 0 0 36 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 60 0 0 0  
 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0  
 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0  
 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0  
 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0  
 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0

□ □ □ □ K-HC-R □ □ □ □ □ □ 500 □ □ 100m<sup>3</sup>/□ □ 



□ □ □ □ □ □ □ □ □ □  
 □ - □ □ - □ 2 □ □ □ 4 3 6 □ □ 8 m<sup>3</sup> / □  
 □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □

□ □ □ K-HC-R1 □ □ □ □ 



A 2x4 grid of rectangles. The top row has four rectangles, and the bottom row has four rectangles. A diamond containing a question mark is positioned to the right of the top row.

□ □ □ □ ?

□ □ □ □ □ □ □ □ □ ?

[illegible]

**(FRP)**

**138m³ / 395m³**

**?**





## 61

62

□ □ □ □	◆	□ □ <sup>3</sup>	111.3	16.9	2.6	148.2	1.7	6.1	38.3		23.2	19.9	15.3	4.9	39.6	17.9	1.4	2.8	31.5
---------	---	------------------	-------	------	-----	-------	-----	-----	------	--	------	------	------	-----	------	------	-----	-----	------

[illegible]

<div> <div> <div></div> <div></div> <div></div> </div> <div></div> </div>	<div> <div></div> <div></div> <div></div> <div></div> </div>	<div> <div></div> <div></div> </div>	14,770	2,935	2,095	25,615	137	163	259		4,944	32,921	1,160	898	282	1,752	494	424	657
	<div> <div></div> <div></div> <div></div> <div></div> </div>	<div> <div></div> <div></div> </div>	98	100	30	99	100	98	99		99	100	100	100	99	100	99	99	100

□□□□□◆	□□□□◆	□□◆	□□□◆	□□□◆	□□□◆	□□□◆	□□□◆	□□□◆	□□□◆
□□□□◆	□□□□□□□□◆	1	0	35.0	0	0	0	0	190.0
	2-□□□□□□□□◆	16	0	0	0	0	0	0	5,100.0
	□□□□□□□□◆	40	16,000.0	0	0	0	0	0	180.0
	□□□□□□□□□◆	43	0	0	0	0	0	0	0
	□□□□□◆	63	94,000.0	0	0	0	0	0	3,700.0
	6□□□□□□□◆	69	0	0	0	0	0	0	450.0
	□□□□◆	227	7,500.0	0	0	0	0	0	1,800.0
□□□□□□□□◆	□□□□□□□□◆	230	0	0	0	0	0	0	2,200.0
	□□□□◆	63	150.0	0	0	0	0	0	1,300.0
	□□□□◆	227	790.0	0	0	0	0	0	2,000.0
□□□□□◆	□□□□□□□□◆	40	2,700.0	0	0	0	0	0	5.7
	□□□□◆	63	6,000.0	0	0	0	0	0	13.0
□□□□◆	□□□□◆	227	5,200.0	0	0	0	0	0	1,700.0
	□□□□□□□□(2-□□□□□□□□)◆	9	0	0	0	0	0	0	360.0
	□□□□□□□□◆	177	45,000.0	0	0	0	0	0	0
	□□□□□□-n-□□□□◆	270	0	0	0	0	0	0	86.0
	□□□□□□□□□□◆	304	0	0	0	0	0	0	0
□□□□□□□□□□□◆	179	0.0073	0	0	0	0	0	0.13	



# 第三者審査

## 第三者審査報告書

平成 17 年 6 月 2 日

株式会社クボタ

代表取締役社長 幡掛 大輔 殿

株式会社トーマツ環境品質研究所

代表取締役社長  
(公認会計士)

後 弘

### 1. 審査の目的

当環境品質研究所は、株式会社クボタの責任において作成された同社の社会・環境報告書 2005 に対して、日本公認会計士協会で公表された経営研究調査会研究報告第13号「環境報告書保証業務指針（中間報告）」を参考に審査を行った。

当環境品質研究所の審査の目的は、主として同報告書の環境報告において記載されている重要な環境情報の正確性について、実施した手続の範囲内において、独立した立場での意見を表明することである。

なお、審査は当年度より実施しているので 2003 年度以前の指標は審査の対象としていない。

### 2. 審査の手続

当環境品質研究所は、社会・環境報告書 2005 について以下の審査手続を実施した。

- (1) 環境報告において記載されている重要な環境情報について、集計表とその基礎資料とのサンプリングによる照合及び担当者への質問等により、情報の集計とその計算方法の合理性・正確性を検討した。
- (2) 環境報告において記載されている重要な環境情報について、作成責任者・担当者に対する質問、関連する議事録・規程等の閲覧・照合、ISO 関連資料の閲覧・照合、工場及び関係会社への往査、その他根拠資料となる内部資料及び外部資料で利用可能なデータと比較し検討した。

### 3. 結論

審査の結果、当環境品質研究所の意見は、次の通りである。

- (1) 社会・環境報告書 2005 の環境報告において記載されている重要な環境情報は、株式会社クボタ及び報告書に記載されているグループ各社の業務活動から出された情報を適切に集計したものである。
- (2) 社会・環境報告書 2005 の環境報告において記載されている重要な環境情報は、当環境品質研究所が審査の間に入手した根拠資料と矛盾していない。

以 上

(参考)

当環境品質研究所は、国際会計事務所デロイト トウシュ トーマツのメンバーファームである監査法人トーマツのグループ会社です。

□ □ □ □ ◆



□ □ □ □ □ □ ◆



□ □ □ □ □ □ ◆







